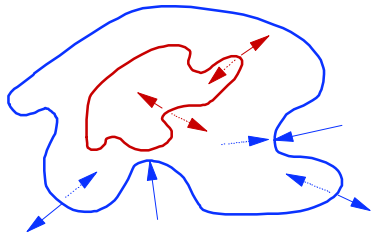


# Análise das Forças do Ambiente

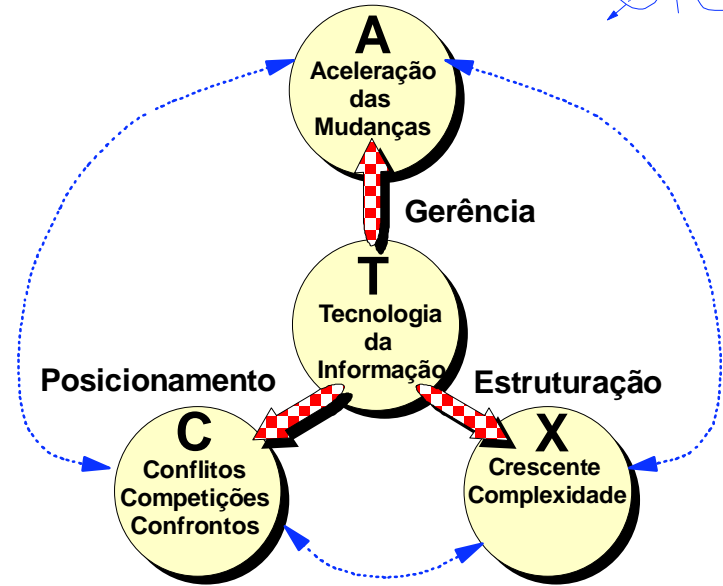
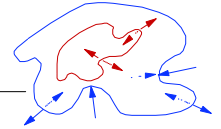


Lewin K. (1951) 'Field Theory in Social Science', Harper and Row, New York.

[http://www.accel-team.com/techniques/force\\_field\\_analysis.html](http://www.accel-team.com/techniques/force_field_analysis.html)

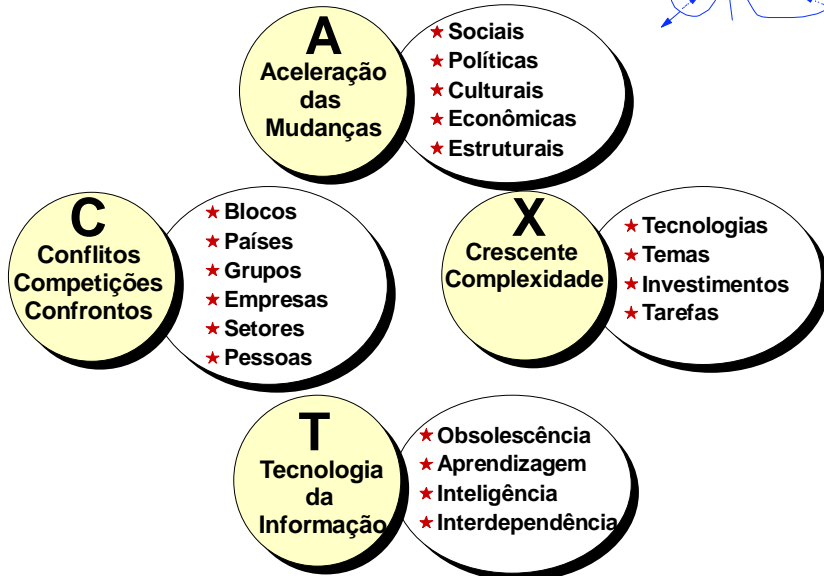
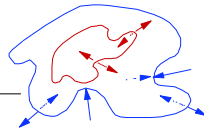
1 - 5

# Forças do Ambiente



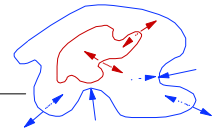
2 - 5

# Forças do Ambiente



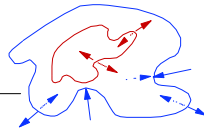
3 - 5

# Forças da Globalização



4 - 5

# Paradigmas da Economia



## Presuposições do antigo paradigma da economia

Consumo e obsolescência planejada, pressão de publicidade, criação de "necessidades" artificiais

Pessoas que se ajustem aos empregos.

Objetivos impostos, tomadas de decisões de cima para baixo.

Fragmentação, compartimentação do trabalho e funções.

Identificação com o trabalho, organização, profissionalização.

Agressividade, competição, "negócios, negócios, amigos à parte."

Trabalho e lazer separados. O trabalho como meio de atingir um fim.

Luta por estabilidade, posição, segurança.

## Presuposições do novo paradigma da economia

Consumo apropriado. Conservação, manutenção, reciclagem, qualidade, pericia, inovação, invenção a serviço de necessidades autênticas.

Empregos que se ajustem às pessoas. Flexibilidade, criatividade, Forma e fluxo.

Encorajamento da autonomia, auto-atualização. Participação do trabalhador, democratização. Objetivos partilhados, consenso.

Colaboração entre especialistas vendo uma relevância mais ampla em suas áreas de trabalho.

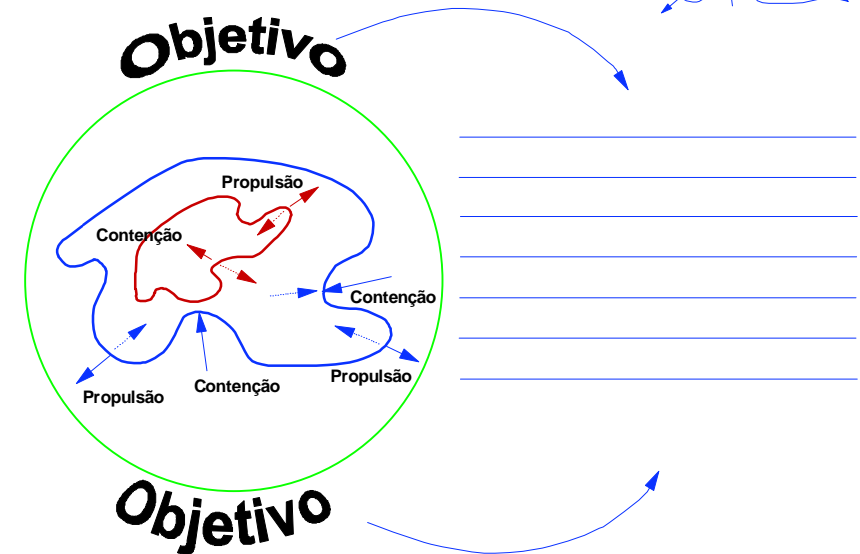
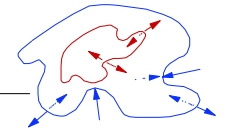
Identidade transcende a descrição do trabalho.

Cooperação. Os valores humanos as conquistas.

Mistura de trabalho e lazer. O trabalho em si mesmo é gratificante.

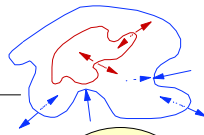
Sentido de mudança, transformação. Disposição para arriscar. Iniciativa.

# Campo de Forças



Lewin K. (1951) 'Field Theory in Social Science'. Harner and Row. New York.

# Propulsão Externa



**A**  
Aceleração das Mudanças

- ★ Sociais
- ★ Políticas
- ★ Culturais
- ★ Econômicas
- ★ Estruturais

**C**  
Conflitos Competições Confrontos

- ★ Tecnologias
- ★ Temas
- ★ Investimentos
- ★ Tarefas

**X**  
Crescente Complexidade

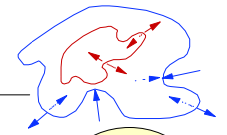
- ★ Blocos
- ★ Países
- ★ Grupos
- ★ Empresas
- ★ Setores
- ★ Pessoas

**T**  
Tecnologia da Informação

- ★ Obsolescência
- ★ Aprendizagem
- ★ Inteligência
- ★ Interdependência

Lewin K. (1951) 'Field Theory in Social Science' Harner and Row. New York

# Propulsão Interna



**A**  
Aceleração das Mudanças

- ★ Sociais
- ★ Políticas
- ★ Culturais
- ★ Econômicas
- ★ Estruturais

**C**  
Conflitos Competições Confrontos

- ★ Tecnologias
- ★ Temas
- ★ Investimentos
- ★ Tarefas

**X**  
Crescente Complexidade

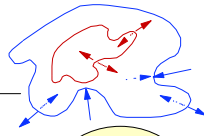
- ★ Blocos
- ★ Países
- ★ Grupos
- ★ Empresas
- ★ Setores
- ★ Pessoas

**T**  
Tecnologia da Informação

- ★ Obsolescência
- ★ Aprendizagem
- ★ Inteligência
- ★ Interdependência

Lewin K. (1951) 'Field Theory in Social Science' Harner and Row. New York

# Contenção Externa



**A**  
Aceleração das Mudanças

- ★ Sociais
- ★ Políticas
- ★ Culturais
- ★ Econômicas
- ★ Estruturais

**C**  
Conflitos Competições Confrontos

- ★ Tecnologias
- ★ Temas
- ★ Investimentos
- ★ Tarefas

**X**  
Crescente Complexidade

- ★ Blocos
- ★ Países
- ★ Grupos
- ★ Empresas
- ★ Setores
- ★ Pessoas

**T**  
Tecnologia da Informação

- ★ Obsolescência
- ★ Aprendizagem
- ★ Inteligência
- ★ Interdependência

---

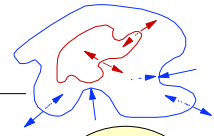
---

---

---

---

# Contenção Interna



**A**  
Aceleração das Mudanças

- ★ Sociais
- ★ Políticas
- ★ Culturais
- ★ Econômicas
- ★ Estruturais

**C**  
Conflitos Competições Confrontos

- ★ Tecnologias
- ★ Temas
- ★ Investimentos
- ★ Tarefas

**X**  
Crescente Complexidade

- ★ Blocos
- ★ Países
- ★ Grupos
- ★ Empresas
- ★ Setores
- ★ Pessoas

**T**  
Tecnologia da Informação

- ★ Obsolescência
- ★ Aprendizagem
- ★ Inteligência
- ★ Interdependência

---

---

---

---

---